

ANALISIS KELAYAKAN USAHA PADA PT. MEKAR USAHA DAYATAMA – KOTA BEKASI

Muhammad Naufal Farras¹, Agung Budiarmo²

Universitas Diponegoro

E-mail: farasn542@gmail.com¹

Abstrak – Penelitian kelayakan usaha ini fokus pada evaluasi bisnis PT. Mekar Usaha Dayatama (MUDA Karoseri) dalam industri karoseri kendaraan niaga. Melalui analisis aspek hukum, keuangan, pasar, manajemen, ekonomi sosial, dan dampak lingkungan, studi ini bertujuan menilai apakah bisnis karoseri ini layak dijalankan. Meskipun industri karoseri di Indonesia mengalami fluktuasi, data menunjukkan perkembangan yang cenderung kondusif. Analisis internal yang mendalam, terutama pada aspek keuangan dan struktur organisasi, menunjukkan dukungan terhadap kelayakan bisnis ini. Lingkungan internal dan eksternal perusahaan dinilai mendukung, dengan aspek kepemimpinan, struktur organisasi, dan hubungan dengan pemasok dan pelanggan dianggap layak. Evaluasi kelayakan bisnis difokuskan pada aspek finansial dengan menggunakan indikator seperti Payback Period (PP), Return on Investment (ROI), Net Present Value (NPV), Profitability Index (PI), dan Internal Rate of Return (IRR). Hasil analisis menunjukkan bahwa PT. Mekar Usaha Dayatama layak untuk terus dijalankan, memenuhi semua aspek kelayakan usaha, dan memiliki indikator keuangan yang positif, seperti PP 6,1 bulan, ROI 97%, NPV Rp 603.211.009,17, PI 1,2, dan IRR 96,67% dengan nilai positif.

Kata Kunci: kelayakan bisnis, industri karoseri, lingkungan bisnis.

Abstract – This business feasibility research focuses on evaluating the business of PT. Mekar Usaha Dayatama (MUDA Karoseri) in the commercial vehicle body industry. Through analysis of legal, financial, market, management, social economic and environmental impact aspects, this study aims to assess whether this car body business is feasible to run. Even though the car body industry in Indonesia is experiencing fluctuations, data shows that developments tend to be conducive. In-depth internal analysis, especially on financial aspects and organizational structure, shows support for the feasibility of this business. The company's internal and external environment is considered supportive, with aspects of leadership, organizational structure, and relationships with suppliers and customers considered adequate. Evaluation of business feasibility focuses on financial aspects using indicators such as Payback Period (PP), Return on Investment (ROI), Net Present Value (NPV), Profitability Index (PI), and Internal Rate of Return (IRR). The analysis results show that PT. Mekar Usaha Dayatama is feasible to continue running, meets all aspects of business feasibility, and has positive financial indicators, such as PP 6.1 months, ROI 97%, NPV IDR 603,211,009.17, PI 1.2, and IRR 96.67% with a positive value.

Keywords: business feasibility, bodywork industry, business environment.

PENDAHULUAN

Studi kelayakan adalah penelitian yang berkaitan dengan ide usaha atau bisnis, yang melibatkan analisis perencanaan usaha. Secara mendasar, studi kelayakan membahas konsep-konsep dasar yang terkait dengan pengambilan keputusan dan proses pemilihan proyek bisnis dengan tujuan menghasilkan manfaat ekonomis dan sosial yang berkelanjutan Samsurijal Hasan, dkk, (2022: 3-4). Keberhasilan sebuah usaha bisnis, jika dilihat dari berbagai perspektif, termasuk penggunaan aset, sumber daya manusia, dan faktor-faktor lainnya, memerlukan perencanaan yang mencakup pembuatan tenaga kerja, produk, perbaikan kerangka kerja, pemeliharaan barang dagangan, dan sejumlah langkah lainnya.

Menurut Suliyanto sebagaimana yang dikutip dalam Nasution (2020: 2), studi kelayakan usaha adalah sebuah proses penelitian yang bertujuan untuk mengevaluasi apakah suatu gagasan bisnis pantas diwujudkan atau tidak. Suatu gagasan bisnis dianggap layak jika dapat memberikan manfaat yang signifikan yang melebihi dampak negatifnya

bagi semua pihak yang terlibat (stakeholder). Kasmir dan Jakfar (2010:6) juga menjelaskan bahwa studi kelayakan bisnis adalah upaya yang mencakup analisis mendalam terhadap usaha atau bisnis yang akan dijalankan, dengan tujuan menentukan apakah usaha tersebut patut untuk direalisasikan atau tidak.

Pada pembahasan tersebut, kegiatan bisnis yang dilakukan oleh PT. Mekar Usaha Dayatama atau MUDA Karoseri perlu dilakukan pengukuran studi kelayakan bisnis. Perusahaan ini bergerak dalam bidang karoseri kendaraan niaga yang mencakup pembuatan berbagai macam jenis kebutuhan kendaraan niaga seperti wingbox, dump truck, selfloader, box aluminium dan lain sebagainya. Karoseri adalah perusahaan yang memproduksi bodi dan rangka kendaraan khusus seperti bus, truk, ambulans dan lainnya. Hasil produksi dari perusahaan karoseri digunakan sebagai angkutan kendaraan logistik. Industri ini termasuk dalam kategori industri padat karya, yang memerlukan tenaga kerja terampil dalam proses produksinya. Seperti yang diungkapkan oleh Satwiko dalam Alexander, (2019), salah satu karakteristik unik dari perusahaan karoseri adalah bahwa mereka beroperasi dengan model produksi berdasarkan pesanan pelanggan dan tidak menyimpan stok barang (made by order). Oleh karena itu, seperti yang dijelaskan oleh Abdurrochman dalam Alexander, (2019), produk karoseri hanya diproduksi jika ada pesanan yang didasarkan pada preferensi dan kebutuhan pelanggan, termasuk model, bentuk, dan ukuran produk. Dengan pendekatan ini, perusahaan karoseri dapat diklasifikasikan sebagai perusahaan manufaktur jasa, karena sebagian besar produksinya dilakukan berdasarkan pesanan (made to order) daripada menghasilkan stok barang siap jual (made to stock). Proses pembuatan karoseri dilakukan secara manual, dengan fokus pada pesanan khusus (customize), sehingga setiap produk memiliki perbedaan yang sesuai dengan keinginan pelanggan Abdurrochman dalam Alexander,(2019).

Dalam konteks menilai kelayakan bisnis karoseri, terdapat beberapa aspek yang perlu diperhitungkan, termasuk aspek hukum, aspek keuangan, aspek pasar dan pemasaran, aspek manajemen, aspek ekonomi sosial, serta aspek dampak lingkungan.

Tabel 1. 1 Data Jumlah Produksi Kendaraan 2021-2023 di Indonesia

No	Jenis Kendaraan	Jumlah unit		
		2021	2022	2023 (Jan-Jun)
1	Pickup/truck	226.703	226.703	103.658
2	Bus	1.338	2.046	2.088
Total		228.041	228.749	105.746

(Sumber: gakindo.or.id/indoensia-automobile-industry-data)

Perkembangan Industri karoseri di Indonesia mengalami variasi kondisi yang tidak stabil. Dalam periode tahun 2021-2023, data yang dikeluarkan oleh Gabungan Industri Kendaraan Bermotor Indonesia atau Gakindo mengungkapkan bahwa produksi produk karoseri mencapai 226.703 unit pick up/truck dan 1338 unit bus pada tahun 2021, serta 226.703 unit pick up/truck dan 2046 unit bus pada tahun 2022, 103.658 unit pick up/truck dan bus 2088 unit terhitung mulai Januari-Juni 2023. Dari data penjualan (wholesales) menunjukkan perbedaan jumlah penjualan yang berubah pada setiap tahun khususnya penjualan bus pada tahun 2021 1338, 2046 di 2022 dan 2088 di periode Januari-Juni 2023. dan untuk penjualan pick up/truck masih tergolong stabil terhitung jumlah 2021 dan 2022 memiliki persamaan jumlah penjualan yaitu 226.703 unit dan pada periode Januari-Juni 2023 mengalami penurunan terhitung 103.658 unit.

Dari uraian di atas, data grafik tersebut juga dapat berperan sebagai petunjuk perkembangan industri karoseri di Indonesia yang menunjukkan tren peningkatan dan tidak pernah mencapai angka negatif. Berdasarkan informasi yang tersaji dalam grafik tersebut,

dapat disimpulkan bahwa situasi perkembangan industri karoseri di Indonesia secara umum cukup menguntungkan. Meskipun peningkatan produksi tidak selalu terjadi dalam jumlah yang signifikan dan cenderung fluktuatif dari tahun ke tahun, tetapi perlu dicatat bahwa tidak terdapat tren negatif yang dapat dilihat dalam grafik tersebut. Namun demikian, perlu dilakukan analisis lingkungan yang komprehensif untuk menilai kelayakan bisnis MUDA Karoseri. Pengukuran ini juga dapat diterapkan dalam pengawasan internal guna memahami kondisi internal perusahaan, seperti analisis keuangan yang melibatkan pendapatan selama beberapa bulan terakhir, yang dapat memberikan wawasan tentang perkembangan perusahaan. Selain itu, penting untuk melakukan evaluasi terhadap struktur organisasi perusahaan MUDA Karoseri untuk memahami kerangka dasar perusahaan dalam menjalankan operasionalnya.

Maka dari itu, untuk karya ilmiah ini penulis mengambil judul “**Analisis Kelayakan usaha Pada PT. Mekar Usaha Dayatama – Kota Bekasi**”.

METODE PENELITIAN

Penelitian ini adalah jenis penelitian lapangan, yang mencirikan peneliti melakukan penelitian di lokasi fisik tertentu. Metode yang diterapkan dalam penelitian ini adalah pendekatan kualitatif deskriptif, yang mengekspos hasil penelitian secara deskriptif melalui analisis data yang telah diolah. Singkatnya, tujuan utama adalah untuk memberikan penjelasan dan gambaran tentang kondisi atau peristiwa yang sedang diselidiki, dengan penekanan pada penyajian data yang bersifat deskriptif. Dalam hal ini, penelitian ini bertujuan untuk menentukan Kelayakan Usaha dan Kelayakan Lingkungan Perusahaan PT Mekar Usaha Dayatama di Kota Bekasi, baik dari perspektif keuangan maupun non-keuangan dalam konteks internal dan eksternal. Kondisi kelayakan perusahaan akan menjadi fokus pembahasan. Sebagai perusahaan yang bergerak dalam karoseri kendaraan niaga di Kota Bekasi.

Akibatnya, temuan penelitian ini akan cenderung digunakan sebagai data untuk membantu membuat perencanaan pengembangan bisnis perusahaan yang diteliti. Mencari tahu tentang Kelayakan Usaha dan Kelayakan Lingkungan, kemudian ditinjau kembali untuk menentukan kelemahan dan potensi. PT Mekar Usaha Dayatama apakah perusahaan dapat ditingkatkan kembali atau tidak.

HASIL DAN PEMBAHASAN

Profil Perusahaan

Sejarah Singkat Perusahaan

PT. Mekar Usaha Dayatama (MUDA) adalah sebuah perusahaan yang bergerak dalam bidang karoseri kendaraan niaga yang didirikan sejak tahun 2012. MUDA berlokasi di Jalan Sepanjang Jaya, Kelurahan Sepanjang Jaya, Kecamatan Rawalumbu, Kota Bekasi.



Gambar 4. 1 Logo Perusahaan

Sumber : PT. Mekar Usaha Dayatama (2022)

PT. Mekar Usaha Dayatama didirikan oleh Totok Adi Purwoko pada tahun 2011. Awalnya MUDA adalah sub-kontraktor dari sebuah perusahaan di Jakarta. Perusahaan

semakin berkembang, sehingga pada tahun 2012 menjadi perusahaan karoseri kendaraan niaga yang mandiri. Perusahaan dibangun pada lahan seluas 3000 m². Sebelumnya tempat ini adalah salah satu pool perusahaan jasa penyewaan taksi. Perusahaan ini dapat berdiri atas kerja keras dan kegigihan pemilik bisnis yang telah memiliki pengalaman kerja selama bertahun-tahun di salah satu perusahaan karoseri besar yaitu PT. AKP Karoseri yang bertempat di Jl. Kemuning Raya No.113 B, RT.003/RW.005, Bojong Menteng, Kecamatan Rawalumbu, Kota Bekasi, Jawa Barat. Beliau memberanikan diri untuk membuka karoseri sendiri berbekal pengalaman kerja sebelumnya. Perusahaan dimulai dengan modal seadanya dengan menyewa tempat yang dipakai hingga sekarang.

Bidang Usaha

PT. Mekar Usaha Dayatama atau MUDA Karoseri merupakan perusahaan yang berorientasi pada karoseri kendaraan niaga. MUDA memproduksi cargo box alumunium/steel, Dump Truck, Water Tank, Wing Box, Crane dan masih banyak lainnya. Perusahaan memproduksi sesuai dengan pesanan dari konsumen. Selain memproduksi MUDA juga melayani jasa servis kendaraan niaga.

Tujuan Pendirian

Tujuan pendirian MUDA sama seperti perusahaan pada umumnya, yaitu mendapatkan keuntungan finansial dengan cara menenuhi kebutuhan pasar. Selain itu perusahaan juga mempunyai tujuan lain yaitu untuk membuka lapangan kerja dan memberdayakan masyarakat, sehingga memberikan kontribusi positif dalam peningkatan kesejahteraan masyarakat dan meningkatkan pertumbuhan ekonomi daerah.

Produk Usaha

MUDA adalah perusahaan yang bergerak di bidang karoseri yang menyediakan jasa pembuatan kebutuhan kendaraan niaga dan servis kendaraan niaga. Jenis produk yang dikerjakan MUDA adalah sebagai berikut:

1. Cargo Box yang terbuat dari Alumunium/Steel adalah bagian dari truk ringan atau pick-up yang berfungsi sebagai wadah untuk mengangkut barang. Bahan yang digunakan untuk membuat cargo box ini biasanya terbuat dari alumunium atau baja (steel) yang kuat dan tahan lama. Cargo box ini sering digunakan oleh perusahaan ekspedisi pengiriman dan truk ringan karena dapat menampung barang-barang yang perlu dikirim dengan aman dan terlindungi dari cuaca atau bahaya lainnya. Cargo box ini biasanya memiliki pintu di bagian belakang untuk memudahkan proses bongkar muat barang. Dengan demikian, cargo box alumunium/steel ini merupakan salah satu komponen penting dalam logistik dan industri pengiriman barang.



Gambar 4. 2 Cargo box Alumunium
Sumber : PT Mekar Usaha Dayatama 2023

2. Dump truck adalah jenis truk khusus yang dirancang untuk mengangkut material seperti pasir, batu, tanah, batu bara, dan material serupa dalam jumlah besar. Truk ini memiliki ciri khas berupa bak atau wadah khusus yang dapat dimiringkan untuk membuang atau "dump" material yang diangkut. Dump truck digunakan terutama dalam industri konstruksi, pertambangan, dan proyek-proyek besar lainnya di mana pengangkutan material dalam jumlah besar diperlukan. Keunggulan utama dari dump truck adalah kemampuannya untuk membongkar muat material dengan cepat dan efisien. Karena baknya dapat dimiringkan, material dapat dengan mudah dibuang di tempat yang ditentukan, seperti lubang galian atau area konstruksi, tanpa perlu membongkar secara manual. Hal ini memungkinkan efisiensi kerja yang tinggi dalam proyek-proyek besar. Dump truck biasanya tersedia dalam berbagai ukuran dan kapasitas, tergantung pada jenis pekerjaan dan jumlah material yang akan diangkut. Mereka sering digunakan oleh perusahaan konstruksi, pertambangan, dan perusahaan logistik yang terlibat dalam pengangkutan material berat. Dengan desain dan fungsinya yang khusus, dump truck merupakan kendaraan yang sangat berguna dalam industri-industri tersebut.



Gambar 4. 3 Dump Truck
Sumber : PT Mekar Usaha Dayatama 2023

3. Wing box, juga dikenal sebagai truk boks sayap, adalah jenis truk kargo yang dirancang untuk mengangkut muatan dalam jumlah besar. Wing box membedakan diri dari truk kargo biasa dengan ciri khas sayap yang terletak di sepanjang bagian atas bak kargonya. Sayap ini memungkinkan truk untuk membawa muatan yang lebih tinggi daripada truk kargo standar, dan kadang-kadang dapat membentuk atap pada bak kargo. Wing box biasanya digunakan oleh perusahaan ekspedisi pengiriman dan logistik yang memiliki kebutuhan untuk mengangkut muatan dalam jumlah besar dan berukuran besar. Jenis truk ini umumnya digunakan untuk mengangkut barang-barang besar, ringan, dan dalam jumlah besar seperti barang-barang konsumen, peralatan industri, dan bahan baku. Muatan dimasukkan melalui pintu belakang truk atau pintu sampingnya, dan sayap di atas bak kargo membantu melindungi muatan dari cuaca atau faktor eksternal lainnya. Keunggulan dari wing box adalah kapasitas angkut yang besar dan fleksibilitasnya dalam mengangkut berbagai jenis muatan. Mereka juga cocok untuk perusahaan yang memiliki kebutuhan untuk mengirimkan barang dalam jumlah besar tanpa perlu membongkar muatan di antara titik asal dan tujuan. Dengan

desain sayapnya, wing box memungkinkan pengangkutan barang yang lebih efisien dan mudah dalam jumlah besar.



Gambar 4. 4 Wing Box

Sumber : PT Mekar Usaha Dayatama 2023

4. Tanki adalah wadah atau kontainer khusus yang dirancang untuk menyimpan berbagai jenis cairan atau bahan dalam jumlah besar. Jenis tanki yang diproduksi dapat mencakup tanki air, minyak, solar, penampungan bahan kimia, dan berbagai jenis zat cair lainnya. Tanki hadir dalam berbagai ukuran dan konfigurasi, yang disesuaikan dengan kebutuhan dan permintaan konsumen. Ukuran tanki akan bervariasi tergantung pada volume penyimpanan yang diperlukan. Tanki-tanki ini sering kali terbuat dari material yang sesuai dengan jenis cairan yang akan disimpan, seperti baja, plastik, atau beton. Dalam banyak kasus, tanki memiliki berbagai fitur tambahan seperti katup pengeluaran, level gauge, dan pengamanan untuk memastikan penyimpanan yang aman dan efisien. Penggunaan tanki sangat bervariasi, tergantung pada jenis cairan atau bahan yang akan disimpan. Beberapa contoh penggunaan tanki meliputi:
 - A. Tanki Air: Digunakan untuk penyimpanan air bersih dalam jumlah besar, biasanya digunakan di pemukiman, pabrik, atau bangunan komersial. Tanki air ini membantu dalam memenuhi kebutuhan air bersih bagi konsumen.
 - B. Tanki Minyak dan Solar: Digunakan dalam industri minyak dan gas, serta untuk penyimpanan bahan bakar di stasiun bahan bakar. Mereka memiliki berbagai kapasitas untuk mengakomodasi jumlah minyak dan solar yang berbeda.
 - C. Tanki Penampungan: Ini adalah tanki yang digunakan untuk menyimpan bahan kimia, bahan berbahaya, atau cairan lain yang memerlukan penanganan khusus. Mereka dapat ditempatkan di fasilitas industri, laboratorium, atau tempat-tempat yang membutuhkan penyimpanan aman.
 - D. Tanki Lainnya: Terdapat berbagai jenis tanki lainnya seperti tanki penyimpanan susu, tanki minuman, dan sebagainya yang digunakan dalam industri makanan dan minuman.



Gambar 4. 5 Tanki

Sumber : PT Mekar Usaha Dayatama 2023

Tindakan yang dilakukan ini adalah suatu proses yang baik untuk memastikan bahwa produk-produk yang dihasilkan memenuhi standar kualitas yang diharapkan oleh konsumen. Dengan melakukan pengujian dan pemeriksaan yang teliti, Quality Control dapat menjamin bahwa produk tidak memiliki cacat atau kekurangan yang dapat memengaruhi kualitas dan keamanan produk tersebut.

Pentingnya Quality Control dalam produksi adalah sebagai berikut:

1. Memastikan Kepuasan Pelanggan: Dengan memeriksa produk secara teliti, Quality Control membantu memastikan bahwa produk yang dikirim kepada pelanggan sesuai dengan harapan dan standar yang telah ditetapkan. Ini penting untuk menjaga kepercayaan pelanggan dan mempertahankan kepuasan mereka.
2. Mengurangi Risiko Kehilangan dan Kerugian: Dengan mendeteksi cacat atau masalah pada produk sebelum dikirim ke pelanggan, perusahaan dapat mengurangi risiko pengembalian produk, kerugian finansial, dan potensi masalah hukum.
3. Meningkatkan Kualitas Produk: Melalui umpan balik yang diterima dari Quality Control, perusahaan dapat melakukan perbaikan proses produksi dan desain produk untuk meningkatkan kualitas secara keseluruhan.
4. Pemuatan Terhadap Regulasi: Di beberapa industri, seperti makanan, obat-obatan, dan barang-barang konsumen, ada peraturan ketat yang mengatur kualitas produk. Quality Control membantu memastikan pemuatan terhadap peraturan ini dan mencegah masalah hukum.
5. Efisiensi Produksi: Dengan mengidentifikasi cacat atau masalah sejak dini, Quality Control membantu mengurangi pemborosan waktu, bahan, dan sumber daya dalam proses produksi.

Portofolio Kemampuan Perusahaan

PT. Mekar Usaha Dayatama telah memiliki pengalaman yang luas dalam dunia karoseri kendaraan niaga, Perusahaan ini juga telah berdiri lebih dari satu dekade. Perusahaan sudah banyak mengerjakan berbagai jenis kebutuhan yang diminta oleh konsumen setiap tahunnya. Selain itu perusahaan juga sering dipercaya oleh banyak perusahaan besar untuk memenuhi kebutuhannya dalam kendaraan niaga. Sejauh ini MUDA

berhasil untuk memenuhi permintaan pelanggan dengan baik. Profil singkat perusahaan MUDA Karoseri sebagai berikut:

Tabel 4. 1 Portofolio Perusahaan PT Mekar Usaha Dayatama

Nama Perusahaan	:	PT. Mekar Usaha Dayatama
Alamat Kantor	:	Jl. Raya Siliwangi No.57, RT.001/RW.003, Sepanjang Jaya, Kec. Rawalumbu, Kota Bekasi, Jawa Barat 17114
Email	:	Totokbudi0801@gmail.com
Website	:	https://mudakaroseri.com/
N.I.B	:	0220106670844
Nomor Pengesahan Menkum	:	4015051232240207
Bidang Usaha Pokok	:	Industri karoseri kendaraan bermotor roda empat atau lebih dan industri trailer dan semi trailer.

Sumber: Data Primer, 2023

Perusahaan telah bertahan lebih dari satu dekade. Hal ini membuktikan perusahaan telah memiliki banyak pengalaman dan mampu bertahan di tengah persaingan dengan perusahaan sejenis. Kemampuan perusahaan seperti tergambar dalam portofolio

KESIMPULAN

Analisis Lingkungan

1. Analisis lingkungan internal dapat dinyatakan layak dilihat dari beberapa faktor yang ada yaitu
 - a. Sebagai pemilik dan sekaligus pemimpin perusahaan, selalu memberikan arahan tentang ide-ide baru. Oleh karena itu, perusahaan memiliki pemimpin yang layak berdasarkan keterbukaan terhadap masukan dan ide-ide dari pegawai.
 - b. Perusahaan telah memiliki struktur organisasi yang jelas dan komunikasi yang efektif. Pelaporan dan pengawasan oleh Tim Manajemen sudah diterapkan dan berjalan dengan baik. Untuk perusahaan yang tergolong masih kecil dengan struktur organisasi yang terbilang tidak terlalu kompleks pelaporan dan pengawasan dilaksanakan dengan konsisten.
 - c. Perusahaan mempekerjakan karyawan yang sesuai dengan tuntutan operasional. Hal ini dianggap memenuhi syarat karena perusahaan telah melaksanakan pelatihan dan menyesuaikan persyaratan operasional karyawan sesuai dengan kebutuhan perusahaan, dengan memperhitungkan kapasitas dan jam kerja mereka.
 - d. Perusahaan memiliki lingkungan fisik yang sesuai karena menyediakan sarana dan prasarana yang memadai. Fasilitas ini tidak hanya mencakup peralatan utama untuk operasi, tetapi juga fasilitas yang mendukung karyawan agar merasa nyaman dalam menjalankan aktivitas Perusahaan.
2. Analisis lingkungan eksternal dapat dinyatakan layak dilihat dari beberapa faktor yang ada yaitu:
 - a. Perusahaan mempunyai pemasok lebih dari satu untuk masing masing bahan baku dan perusahaan juga menjalin hubungan kerja sama yang baik dengan pemasok dan tidak ada kendala dalam pemenuhan bahan baku.
 - b. Pelanggan perusahaan sangat detail dalam kualitas tetapi karena ketatnya persaingan di bidang karoseri prioritas harga juga sangat diperhitungkan.

- c. Perusahaan memiliki pesaing sama dengan bisnis – bisnis yang lain. Persaingan bisnis karoseri sangat ketat karena banyaknya pendatang baru yang berdiri dengan harga jual yang murah.
- d. Pemerintah juga memiliki peran penting dalam perkembangan perusahaan. pemerintah membantu dalam hal izin – izin perusahaan dan tetapi pemerintah dapat menghambat kemajuan perusahaan.
- e. Perusahaan juga membutuhkan lembaga keuangan dalam hal membantu pembayaran dan tarik dana perusahaan. Maka dari itu perusahaan menjalin hubungan yang baik dengan lembaga keuangan.

Analisis Kelayakan Bisnis

1. PT Mekar Usaha Dayatama dapat dinyatakan layak berdasarkan aspek kelayakan bisnis, yang mencakup banyak aspek penting. Karena itu, perusahaan telah memenuhi kriteria yang ada, yang mencakup beberapa poin berikut:
 - a. PT Mekar Usaha Dayatama telah memenuhi persyaratan hukum dengan memiliki dokumen-dokumen legal seperti Nomor Induk Berusaha (NIB), Nomor Pokok Wajib Pajak (NPWP), serta akta pendirian perusahaan.
 - b. PT Mekar Usaha Dayatama dilihat dari pengamatan penulis perusahaan melakukan pemasaran masih mengandalkan pemilik (owners) karena perusahaan belum mempunyai tim dalam pemasaran. Pemasaran menggunakan metode digital melalui website, brosur dan juga melakukan promosi menggunakan jalur pribadi dengan menggunakan status whats app.
 - c. PT Mekar Usaha Dayatama menunjukkan kinerja keuangan yang positif, terutama dalam hal indikator keuangan. Selain itu, praktik pelaporan keuangan perusahaan juga telah memadai.
 - d. PT Mekar Usaha Dayatama memiliki manajemen yang efektif dengan struktur organisasi yang telah diterapkan. Proses komunikasi dalam perusahaan berjalan lancar dengan pendekatan desentralisasi.
 - e. PT Mekar Usaha Dayatama telah memberikan kontribusi positif terhadap aspek ekonomi dan sosial, terutama melalui penciptaan lapangan kerja di sekitar wilayahnya.
 - f. PT Mekar Usaha Dayatama telah mengelola dampak lingkungan dengan baik, termasuk dalam penanganan limbah produksi yang dilakukan dengan cara yang ramah lingkungan, tanpa mencemari lingkungan sekitar.
2. Berdasarkan indikator kelayakan bisnis, PT Mekar Usaha Dayatama dapat dianggap layak karena telah memenuhi berbagai indikator yang digunakan. Hasil analisis kelayakan mencakup:
 - a. Periode Pengembalian Modal (Payback Period) PT Mekar Usaha Dayatama dapat dianggap layak karena periode pengembalian modal adalah 6,1 bulan, yang lebih cepat dari jangka waktu investasi satu tahun.
 - b. Return on Investment (ROI) mencapai 97%, menunjukkan nilai positif, yang berarti perusahaan meraih keuntungan dari investasi.
 - c. Nilai Sekarang Bersih (Net Present Value/NPV) mencapai Rp 603.211.009,17, dengan nilai positif, sehingga dianggap layak.
 - d. Profitability Index (PI) di atas 1,2, yang lebih besar dari 1, sehingga dapat dianggap layak.
 - e. Tingkat Pengembalian Internal (Internal Rate of Return/IRR) sekitar 96,67% atau dibulatkan menjadi 97% untuk tahun 2023. Ketika dibandingkan dengan suku bunga sekitar 9%, nilai ini juga dapat dianggap layak..

DAFTAR PUSTAKA

- Adnyana, I. M. (2020). Manajemen Investasi dan Portofolio (M. M. Melati, S.E. (ed.)). Lembaga Penerbitan Universitas Nasional (LPU-UNAS).
- Afuah, Allan. (2004). "Business Models : A Strategic Management Approach". New York: Mc Graw-Hill.
- Agustina, Lia Nasution. 2020. Pengembangan Bahan Ajar Berpikir Kritis Dalam Konseling Pada Siswa Kelas XI SMA Negeri 21 Medan. Skripsi. Medan: UNIMED.
- Alexander, Tjilen, 2019, Konsep, Teori dan Teknik, Analisis Implementasi, Kebijakan Publik, Bandung : Hikam Media Utama
- Amirullah. 2015. Pengantar Manajemen. Jakarta: Mitra Wacana Medi
- Arifin, Z. (2008). Dasar-Dasar Penulisan Karya Ilmiah (4th ed.).
- Griffin, Ricky W. dan Ronald J. Ebert. 2007. BISNIS, edisi Kedelapan. Jakarta : Erlangga.
- Harjadi, Dikdik dan Dewi Fatmasari. 2015. Pengantar Bisnis Teori dan Konsep. Kuningan: UNIKU Press
- Hasan. Samsurijal. et. al. 2022. Manajemen Keuangan. Banyumas: CV Pena Persada
- Kashmir dan Jakfar. 2010. Studi Kelayakan Bisnis. Kencana Prenada Media Grup. Jakarta.
- Madura, Jeff. 2009. Introduction to Business. Fourth Edition. Cengage Learning, Singapore. Diterjemahkan oleh Ali Akbar Yulianto : Pengantar Bisnis, Buku Satu, Edisi 4. Jakarta: Salemba Empat
- Ni Kadek Suryani, and IPU Prof. Dr. Ir. John E.H.J. FoEh. 2018. Kinerja Organisasi. 1st ed. Yogyakarta: Deepublish.
- Wijoyo, Hadion, Dkk. 2021. Blended Learning Suatu Panduan. Sumatra Barat: CV Insan Cendekia